

## 何卓飛校長就職致詞

110.08.02

尊敬的佛光山寺宗長心保和尚、董事長慈惠法師、執行董事覺元法師、各位董事、監事、敬愛的楊校長、劉副校長、藍副校長、傅副校長以及各位要一起打拚的好同仁們，各位愛護佛光大學蒞臨典禮的大德、貴賓們大家好：

首先謹就校長遴選委員會及董事會對於個人的信任與厚愛，遴選並同意本人為佛光大學第七任校長，致上最高謝意。於此，我要感恩楊校長、劉副校長自教育部時期一直到現在對於卓飛的提拔與信賴。個人承擔佛光大學校長的重責大任，深感戰戰兢兢、凜於責任之重大，必將全力以赴，盼望在全體教師、同仁們的共同協力下，讓學校得以永續發展，以期不辜負大師、董事會及功德主們深深之託付。

佛光大學成立至今 21 年，是個具有獨特內涵與氣質的大學。由創辦人星雲大師號召百萬功德主們捐資興學設立。就像董事長慈惠法師所說：「由大師的智慧與慈悲，集合了百萬人的善心、誠心與真意，及所有美好的因緣而成就這所給人歡喜的大學。」大師對學校期許「具有現代大學意涵的傳統書院」作為辦學的願景，希望落實「把智慧留給自己，將大學留在人間」的辦學理念，培育術德兼修的人才。而學校在歷任校長帶領全校師生本諸「中學為體、西學為用」，力推傳統書院現代化，已在這林美山上構築起全人教育的新書院大學典範之雛形。

對於佛光大學，在學校籌建設立到立案滿 21 周年，讓我特別感謝的是董事

長慈惠法師，籌設階段曾多次在教育部看到風塵僕僕的惠師父，要在山坡地上蓋一所大學，就一位非建築開發專業者而言，卻成就了這件事，不得不讓人豎起大拇指，於此謹致上最大的敬意。而佛光大學董事會和學校間的運作關係，以及對學校自治之尊重，給予充分自主的授權，對學校全心全意的支持與協助，我也認為足以作為古今中外私立大學管理機構的典範。

近十年，正是台灣在少子化劇烈衝擊、高教經營面臨艱難的挑戰時期。但在楊校長、劉副校長帶領下，學校卻逆勢茁壯、校務蒸蒸日上，不僅招生滿招、系所與校務評鑑全數通過，教育部、地方政府、民間企業與機構，以及社會大眾都給予佛光大學的辦學成效極高的評價與肯定。楊校長的功績卓著、貢獻殊偉，在此將楊校長任期中的一些重大事蹟，向各位報告：楊校長常說：「萬事莫如招生急」，在每年招生的每一個場合裏，總是看到楊校長、藍副校長帶著師生同仁一起衝刺，所以連年指考滿招，分發率屢破百分百；在他剛接任兩年內即完成全校 3 分之 2 院系所的整併，堪稱高教的奇蹟；首獲並持續爭取教育部教學卓越計畫補助，平均每名學生獲補助金額為新設大學第一；並迭獲「台灣學術資源影響力」學術傳播獎，而今已是「企業最看好年輕潛力大學排行」新設立大學第一名；109 年又獲全國唯一獲藝術教育貢獻獎肯定之大學；連年獲教育部生命教育特色學校、健康促進績優學校、菸害防治績優學校、品德績優暨三好校園績優學校獎；又如，產媒系、蔬食系、傳播系等參加國內及國際重大競賽，連年得獎無數，獲多方肯定；且在宜蘭縣公職選舉本校校友表現亮眼，縣長、鄉鎮市長、議員、鄉鎮市民代表，本校校友當選者不計其數；尚有女籃隊

連年打入公開第一級四強，並在 107 年獲得隊史首冠，圍棋於國際賽屢創佳績等等，以上僅舉其犖犖大者，楊校長任內學校獲獎無數，直讓佛光大學閃閃發光。但接任者如何守成，已是令人戒慎恐懼。

現時 COVID-19 疫情仍肆虐全球，這疫情影響了人類生活、經濟、教育、文化、社會活動、價值觀念等，在高等教育領域尤以教學方式、國際交流所受到之衝擊最為巨大。由於數位科技與自動化發展，對高等教育內容、教學方式、各行各業的工作內涵會造成劇變，再者近期少子化之最低點將在 117 年到來，仍是個重大危機。個人此時接任佛光大學第七任校長，頗覺守成之不易、創新之維艱，而深感責任之重大，為此將有以下之思考與作為。

第一， 秉承大師所定「義正道慈」的校訓，將以楊校長凝聚全校共識為各大學首創的 15 年長期校務發展藍圖為本，並依循楊校長所定「全人教育、溫馨校園、終身學習」之理念，落實「三好、三品、三生教育」，建立小而美「學院、書院雙主軸」的精緻大學。

第二， 推動校務革新、組織改革，持續執行以院為核心之組織變革，及教師評鑑 OKR 制度，精簡行政組織人事，提升學校效能。

第三， 開發生源，積極與在地合作，調整並維持學校總人數之最適發展規模。

第四， 建構學校成為樂齡學園，將佛光打造為無疆界大學，以穩固的基礎發展，成為海內外高等教育機構之典範。

第五， 強化推動系所專業與佛教結合，一系所一本山服務之特色活動計畫。

第六，強化蔬食產業研發中心功能，成為國際級蔬食產業頂尖研發機構之基地。

第七，結合本校樂活、蔬食、管理與創意科技跨領域特色，與博愛醫院合作建構虛擬身心靈健康管理專業學院。

第八，推動產學育成創業就業一條龍體制，強化產學與創新就業，四年內提升產學產值目標達學校預算之 **15%**，以期提升學生實習及就業率。

佛光普照，永續經營，讓佛光大學成為地方歡喜支持的在地化大學；使其在國內外成為具有卓越表現與知名的大學；成為全校教職員工永久「安身立命」的場所；成為學生以校為榮的成長搖籃、家長信賴、社會肯定的大學。我願殫精竭慮、盡心竭力、全力以赴，也期望董事會、楊校長、劉副校長、藍副校長及各位貴賓仍一本過去愛護佛光之心，持續支持協助與愛護；期待各位師長同仁們為佛光的永續發展，大家一起努力打拚。再次地感謝董事長、執行董事與董事、監事、以及貴賓們蒞臨指導，感恩楊校長為佛光大學打下堅實的基礎，謝謝各位，祝福各位平安健康、吉祥如意。